

27. Andragoški kolokvij

Evropsko leto spretnosti – otvoritveni dogodek

1. junij 2023, Hiša Evropske unije, Dunajska cesta 20, Ljubljana, <https://els.si>

# Sistem izobraževanja in razvoja v Krki

Mateja Tičar



2  
0  
2  
3  
TEDNI  
VSEŽIVLJENJSKEGA  
UČENJA



Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA DELO, DRUŽINO,  
SOCIALNE ZADEVE IN ENAKE MOŽNOSTI



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE



## Osebni razvoj

Sposobnosti, veščine,  
vrednote, odnos do dela  
in okolja

## Strokovni razvoj

teoretična in uporabna  
znanja

## Delovni razvoj

nove in široke izkušnje



## Karierni razvoj

# Načini razvoja sodelavcev

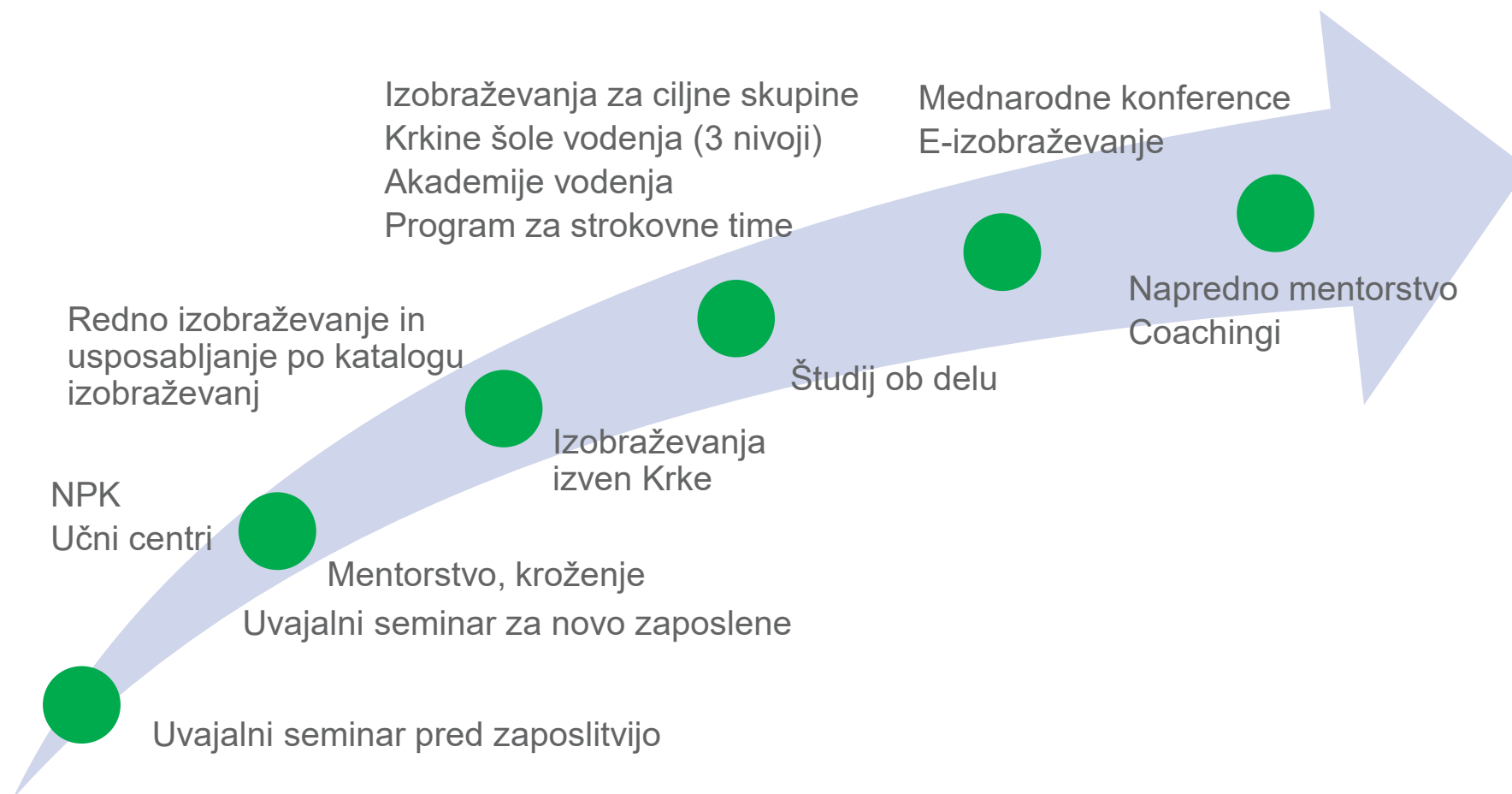
- Štipendiranje
- Krkine nagrade
- Individualne oblike razvoja sodelavcev
  - Krkin (letni) pogovor
  - Razvojni pogovor
  - Coaching
  - Mentorstvo ob uvajanju novega sodelavca
  - Mednarodno mentorstvo
- Izobraževanje
  - Uvajalni seminar pred zaposlitvijo
  - Uvajalni seminar za novo zaposlene
  - Izobraževanja za ciljne skupine
  - Izobraževanja vodenja in akademije
  - Strokovna izobraževanja
- Projektne naloge, dodatne zadolžitve
- Delo v tujini



# Srečanje štipendistov

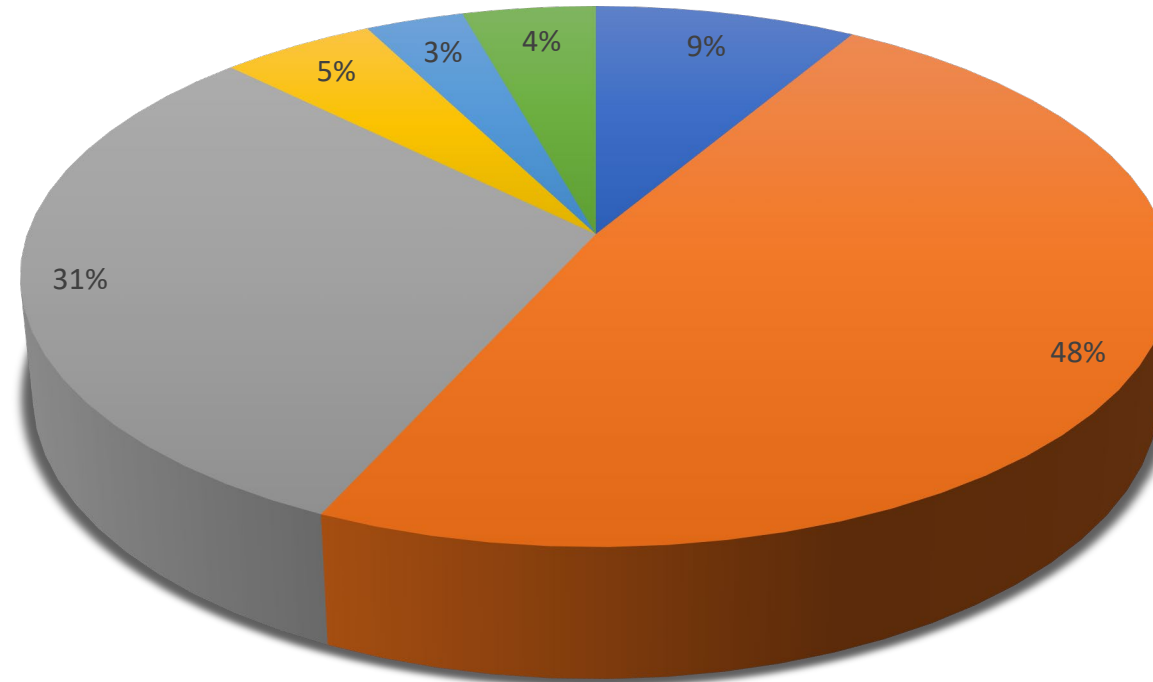


# Organizacijsko učenje v Krki



# Izobraževanja po področjih

**42,5 ur** izobraževanja na zaposlenega v skupini Krka



■ Vodenje ■ Stroka\* ■ Kakovost\* ■ Jeziki ■ Informatika ■ Varnost in zdravje pri delu



# Študij ob delu in izobrazbena struktura



- Delež zaposlenih z **najmanj univerzitetno izobrazbo** v skupini Krka predstavlja **51%**. Med njimi je 200 doktorjev znanosti ter 389 magistrrov znanosti in specialistov.
- V letu 2023 (do konca marca) jih je ob delu študiralo 135, od tega 31 na doktorskem ali specialističnem študiju.
- Skupaj je od leta 1956 pa do konca marca 2023 **študij ob delu** ob podpori Krke zaključilo **4003** naših sodelavcev.

# Nacionalne poklicne kvalifikacije

- Edini v državi izvajamo **6 programov nacionalne poklicne kvalifikacije** na področju farmacevtske industrije.



- Od leta 2004 smo podelili že **1954** certifikatov, od tega za Krko 1812.



# Učni centri

- Praktično usposabljanje za novo zaposlene v proizvodnih obratih
- Različni programi glede na zahtevano znanje in izkušnje (operaterji, sam. tehnologi)
  - Splošni del: osnove dela v farmacevtski proizvodnji
  - Operativni del: osredotočenost na procese in stroje
- Prve izvedbe 2019
- Usposabljanje vodijo izkušeni sodelavci



# Krkine šole vodenja



- **Krkina mednarodna šola vodenja**

V obdobju od 2002 do 2022 se je programov KŠV in KILS udeležilo **459** sodelavcev.

- **Krkina šola za operativni nivo vodenja**

V obdobju od 2004 do 2022 se je programa OŠV udeležilo **373** sodelavcev.

- **Program za osnovni nivo vodenja**

V obdobju od 2008 do 2022 se je programa udeležilo **433** sodelavcev.

- **Akademije vodenja**

- **HDM akademija** do 2022 se je programa udeležilo **111** sodelavcev.
- **DM akademija** do 2022 se je programa udeležilo **182** sodelavcev.
- **MM/GM akademija** do 2022 se je programa udeležilo **135** sodelavcev.
- **BM akademija** trenutno se izvaja program za **55** sodelavcev.
- **Trenerska akademija** trenutno se izvaja program za **15** sodelavcev.

# Usposabljanje strokovnjakov

## Program za strokovne in projektne time v mednarodni in slovenski izvedbi

- Od leta 2004 so 2023 se je usposabljanja udeležilo **789** strokovnjakov,
- **46** v letu **2023**.



# Da učenje postane del kulture podjetja

